Etteplan Q3 2026: Haastavan neljänneksen lopulla kysynnässä merkkejä paremmasta

JUHA NÄKKI, TOIMITUSJOHTAJA

29.10.2026
ESPOO

etteplan

Agenda

1. Keskeiset asiat ja yleiskatsaus Q3 2026
2. Taloudellinen kehitys Q3 2026
3. Palvelualueet Q3 2026
4. Etteplanin strategia ja taloudellinen ohjeistus 2026
5. Q&A



Keskeiset asiat Q3 2026

+ **Piristymisen merkit** – Katsauskauden loppua kohden kysynnän piristymisen merkkejä alkoi näkyä aiempaa laaja-alaisemmin.
+ **Tuotantoon liittyvät investoinnit** – Lähtivät pitkästä aikaa liikkeelle vuosineljänneksen lopulla.
+ **Tekoälypohjainen liikevaihto** – Tekoälypohjaisten palveluratkaisujen osuus liikevaihdostamme kasvoi seitsemään prosenttiin, ja meillä on käynnissä runsaasti keskusteluja ratkaisujemme hyödyntämisestä asiakkaidemme liiketoiminnan tehostamiseen.

- **Markkinoiden epävarmuus** – Geopoliittiset jännitteet ja pitkittyneet konfliktit pitivät markkinoiden epävarmuuden edelleen korkealla tasolla, mikä heikensi kulutuskysyntää. Lähi-idän kriisin kärjistyminen heinäkuussa lisäsi epävarmuutta jälleen, ja asiakkaat siirtyivät uudelleen odottavalle kannalle.
- **Taloudellinen kehitys** – Liikevaihtomme ja liikevoittomme laskivat, ja jouduimme toteuttamaan organisaatiossamme uusia tehostamistoimia.
- **Tulosvaroitus** – Markkinatilanteessa heinäkuussa tapahtuneen negatiivisen käänteen vuoksi jouduimme päivittämään ohjeistustamme alaspäin syyskuussa.

Toimintaympäristö ja toimintamaat Q3 2026

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

- Vuoden kolmannella neljänneksellä toimintaympäristö jatkui edelleen haastavana. Geopoliittiset jännitteet ja pitkittyneet konfliktit pitivät markkinoiden epävarmuuden edelleen korkealla tasolla, mikä heikensi kulutuskysyntää.
- Lähi-idän kriisin kärjistyminen heinäkuussa lisäsi jälleen markkinoiden epävarmuutta, ja asiakkaat siirtyivät uudelleen odottavalle kannalle.
- Keskustelut ja tarjousaktiviteetti kuitenkin lisääntyivät vuosineljänneksen loppua kohden, ja kysynnässä oli havaittavissa piristymisen merkkejä. Pitkästä aikaa käynnistyi myös joitakin tuotantoon liittyviä investointihankkeita, mutta yleisesti investoinnit olivat edelleen alhaisella tasolla, ja markkinatilanteen ennakointi oli vaikeaa.

KYSYNNÄN KEHITYS ETTEPLANIN TOIMINTAMAISSA

- Kysyntä Euroopan toimintamaissamme jatkui haastavana, mutta varovaiset piristymisen merkit jatkuivat erityisesti Suomessa, jossa kysyntätilanne on ollut vaikea. Myös Puolassa markkinatilanne piristyi.
- Ruotsissa ja Saksassa kysyntä jatkui heikkona autoteollisuuden vaimean kysynnän vuoksi.
- Kiinassa markkinatilanne oli Eurooppaa parempi, ja kysyntä kehittyi edelleen positiivisesti; teknologiapalveluiden kysyntää tuki palveluiden ostamisen trendin vahvistuminen omien työntekijöiden palkkaamisen sijaan.

Avainluvut Q3 2026

LIIKEVAIHTO
78,4 M€
-4,6 %

LIIKEVOITTO (EBITA)
4,8 M€
6,1 %

LIIKEVOITTO (EBIT)
3,5 M€
4,5 %

EPS (OSAKEKOHTAINEN TULOS)
0,09 €

Liikevaihto ja henkilöstö Q3 2026

LIIKEVAIHTO PALVELUALUEITTAIN



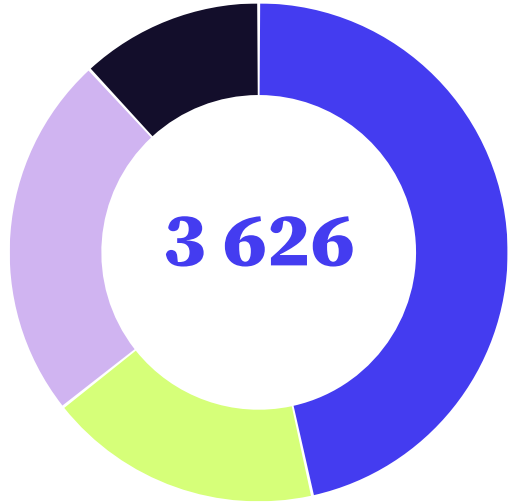
Suunnitteluratkaisut	**58 %** (57 %)
Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut	**22 %** (22 %)
Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut	**20 %** (21 %)

LIIKEVAIHTO MAITTAIN



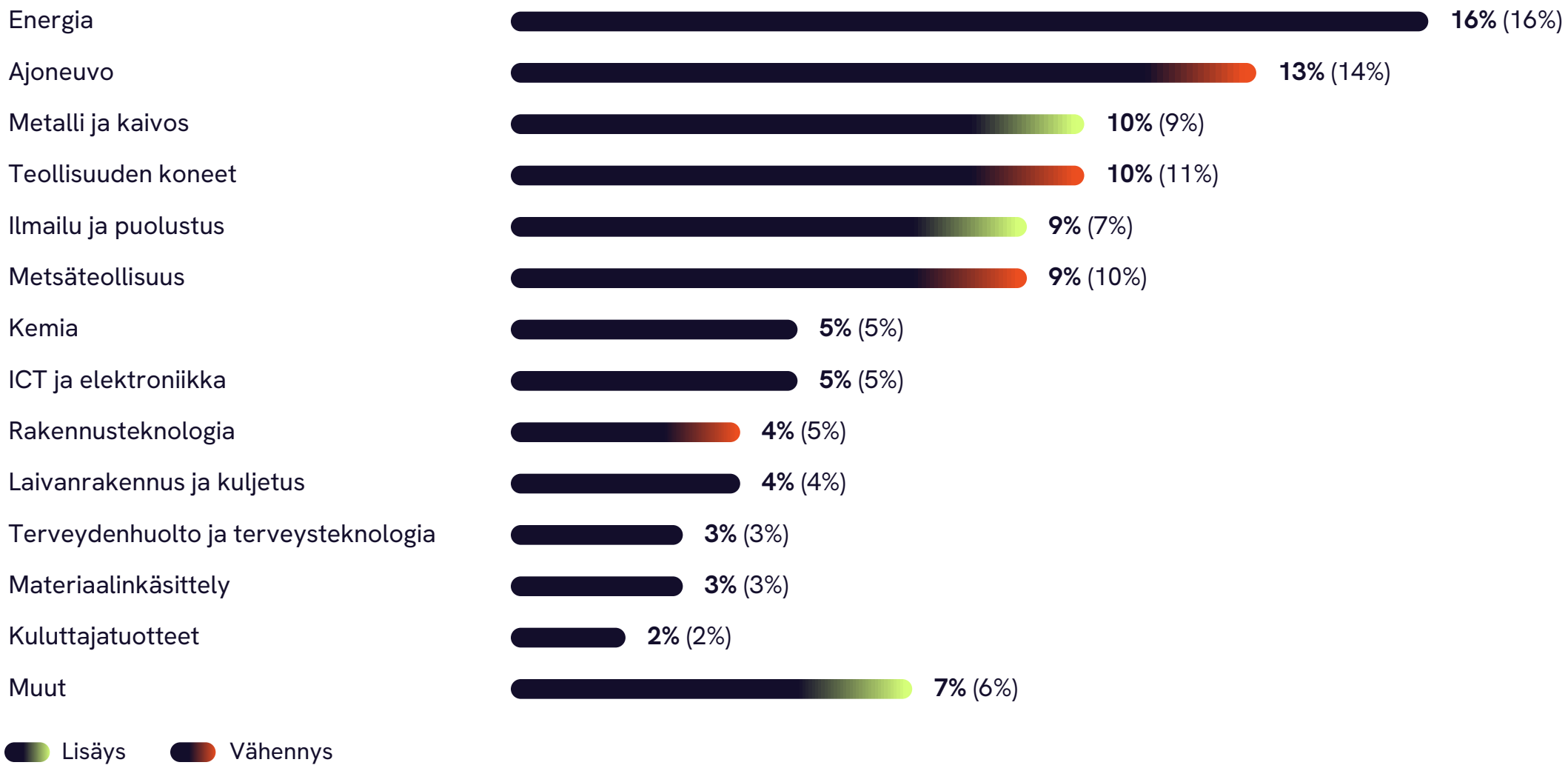
Suomi	**43 %** (43 %)
Skandinavia	**24 %** (24 %)
Keski-Eurooppa	**28 %** (29 %)
Kiina	**5 %** (4 %)

HENKILÖSTÖ ALUEITTAIN



Suomi	**47 %** (47 %)
Skandinavia	**18 %** (19 %)
Keski-Eurooppa	**24 %** (24 %)
Kiina	**12 %** (10 %)

Liikevaihto asiakasryhmittäin Q3 2026



Taloudellinen kehitys Q3/2026

Avainluvut

M€	7-9/2026	7-9/2025	Muutos %	1-9/2026	1-9/2025	Muutos %	1-12/2025
Liikevaihto	78,4	82,2	-4,6	257,9	268,5	-4,0	361,4
Liikevoitto (EBITA)	4,8	5,6	-15,1	13,9	17,4	-20,0	24,2
EBITA, %	6,1	6,9		5,4	6,5		6,7
Liikevoitto (EBIT)	3,5	4,1	-13,0	9,9	12,6	-21,5	17,9
EBIT, %	4,5	4,9		3,8	4,7		4,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,09	0,10	-8,7	0,23	0,29	-20,7	0,42
Liiketoiminnan rahavirta	-0,4	3,2		7,4	15,2	-51,3	32,0
Liikevaihto tekoälypohjaisista palveluratkaisuista, %	7	5	43,1	7	5	41,7	5
MSI-indeksi	67	67	-0,1	66	66	0,0	67
Henkilöstö kauden lopussa	3 626	3 830	-5,3	3 626	3 830	-5,3	3 777

Liikevaihto – Markkinoiden epävarmuus jatkuu

Heikko kysyntätilanne jatkui tammi-syyskuussa.

LIIKEVAIHTO · Q3

78,4 M€

(82,2 M€) -4,6 %

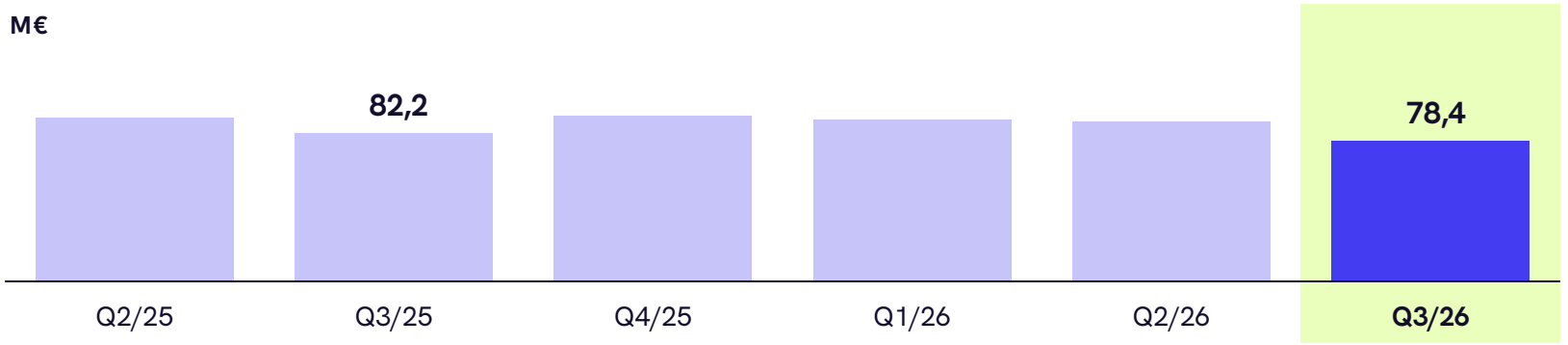
Liikevaihto, vertailukelpoisin valuuttakurssein	**-4,6 %**
Orgaaninen	**-5,1 %**
Orgaaninen, vertailukelpoisin valuuttakurssein	**-5,1 %**
Liikevaihto avainasiakkailta	**-4,4 %**

LIIKEVAIHTO · 1-9 2026

257,9 M€

(268,5 M€) -4,0 %

Liikevaihto, vertailukelpoisin valuuttakurssein	**-4,4 %**
Orgaaninen	**-4,6 %**
Orgaaninen, vertailukelpoisin valuuttakurssein	**-5,1 %**
Liikevaihto avainasiakkailta	**2,6 %**



EBITA – Tulosta painoi haastava markkinatilanne

Kertaluonteiset erät koostuivat organisaation uudelleenjärjestelyihin ja sopeutustoimiin liittyvistä kuluista.

Tammi-syyskuussa kertaluonteiset erät olivat merkittävät ja ilman kertaluonteisia eriä liikevoitto (EBITA-%) olisi ollut 6,0 % liikevaihdosta.

EBITA · Q3

4,8 M€

(5,6 M€) -15,1 %

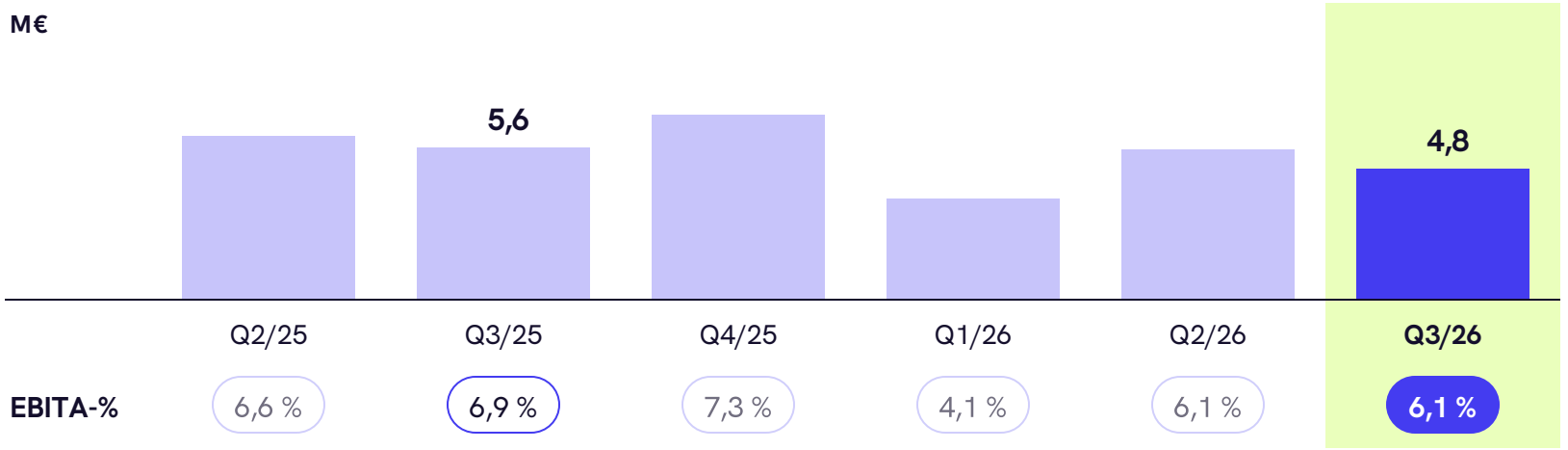
EBITA-%	**6,1 %** (6,9 %)
Kertaluonteiset erät	**-0,5 M€** (-0,2)

EBITA · 1-9 2026

13,9 M€

(17,4 M€) -20,0 %

EBITA-%	**5,4 %** (6,5 %)
Kertaluonteiset erät	**-1,5 M€** (-2,5)



EBIT

Q3:lla poistot laskivat edellisvuoteen verrattuna.

EBIT · Q3

3,5 M€

(4,1 M€) -13,0 %

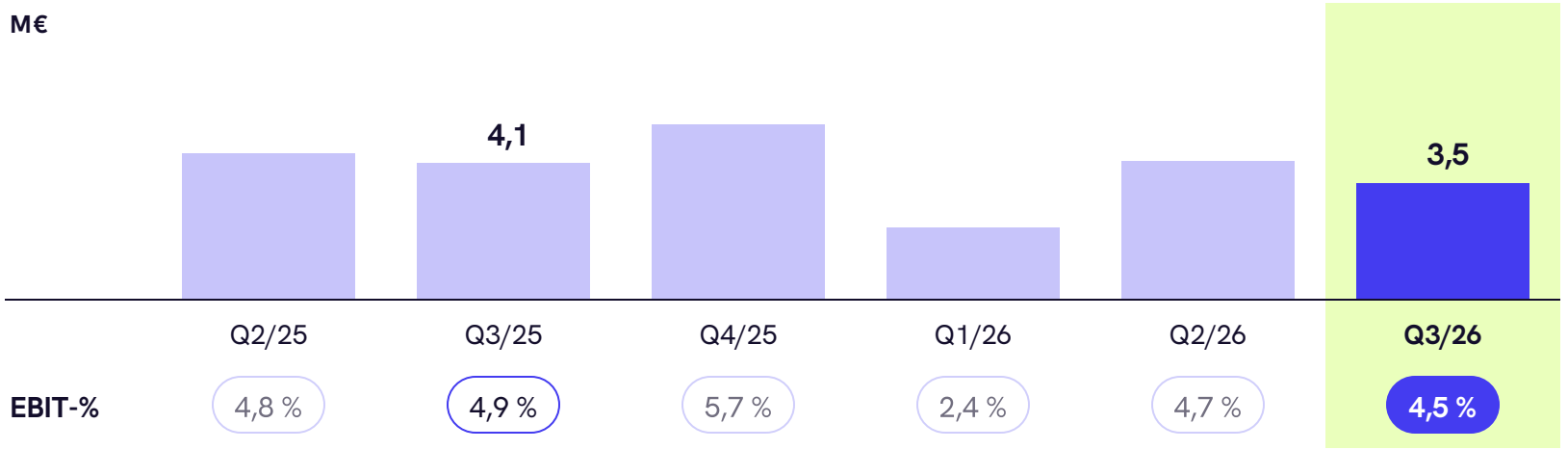
EBIT-%	**4,5 %** (4,9 %)
Kertaluonteiset erät	**-0,5 M€** (-0,2)
Yrityshankintoihin liittyvät poistot	**-1,3 M€** (-1,6)

EBIT · 1-9 2026

9,9 M€

(12,6 M€) -21,5 %

EBIT-%	**3,8 %** (4,7 %)
Kertaluonteiset erät	**-1,5 M€** (-2,5)
Yrityshankintoihin liittyvät poistot	**-4,1 M€** (-4,8)



Osakekohtainen tulos – Q3:lla hieman viime vuotta alhaisempi

Q3:lla osakekohtainen tulos oli hieman edellisvuotta alhaisempi ja tammi-syyskuussa selvästi alhaisempi.

OSAKEKOHTAINEN TULOS · Q3

0,09 €

(0,10 €) -8,7 %

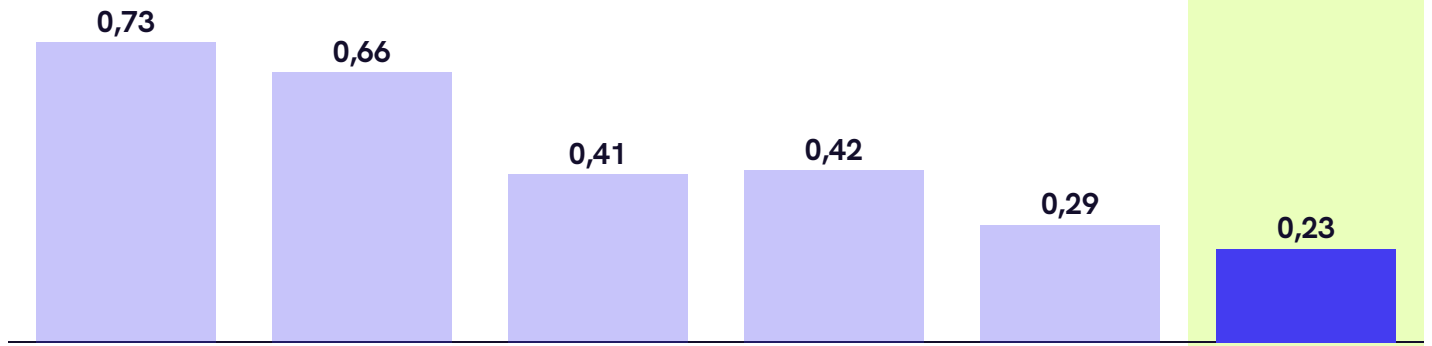
OSAKEKOHTAINEN TULOS · 1-9 2026

0,23 €

(0,29 €) -20,7 %

Osakekohtainen tulos, €

	2025	2026
Q1	0,09	0,04
Q2	0,10	0,10
Q3	0,10	**0,09**



Liiketoiminnan rahavirta – Heikkeni Q3:lla

Kesäkuukausien heikompi laskutus ja edellisvuotta suurempi lomien määrä vaikuttivat liiketoiminnan rahavirran kertymiseen.

Liiketoiminnan rahavirta kertyy vuosineljänneksittäin epätasaisesti liiketoiminnan kausivaihtelun vuoksi.

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA · Q3

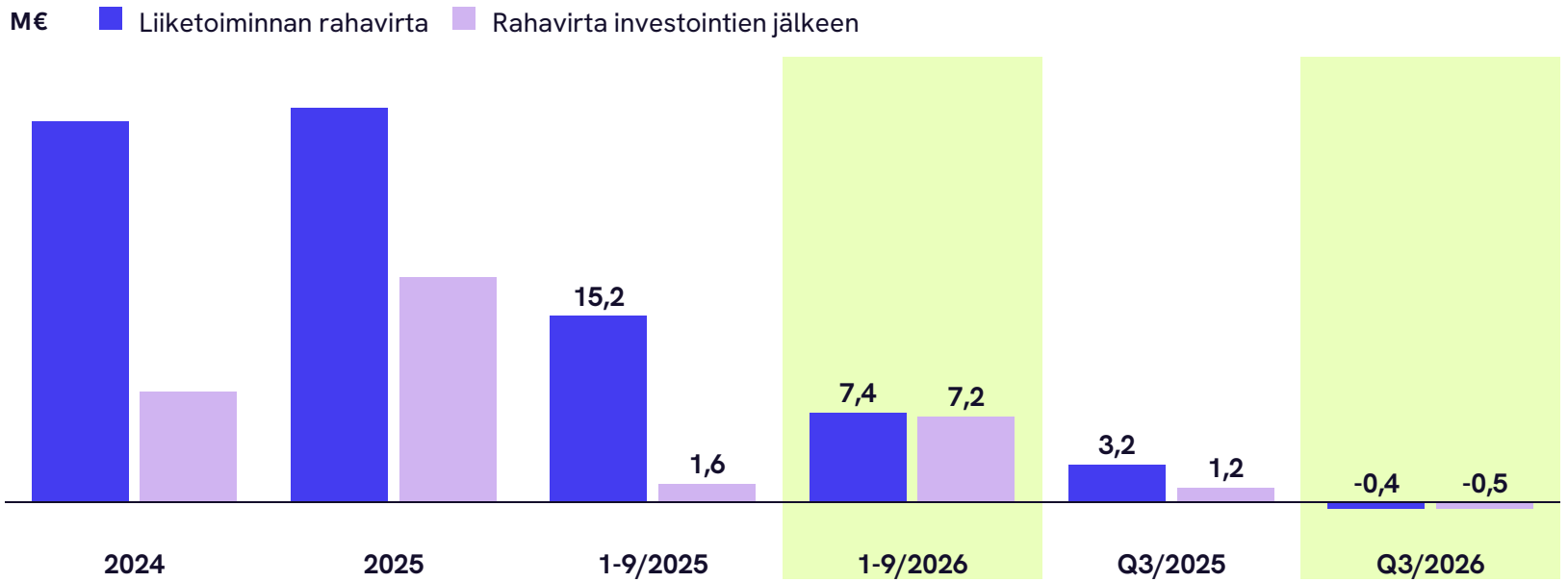
-0,4 M€

(3,2 M€)

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA · 1-9 2026

7,4 M€

(15,2 M€)



Henkilöstö

Kauden lopussa henkilöstön määrä oli 3 626 (3 830).

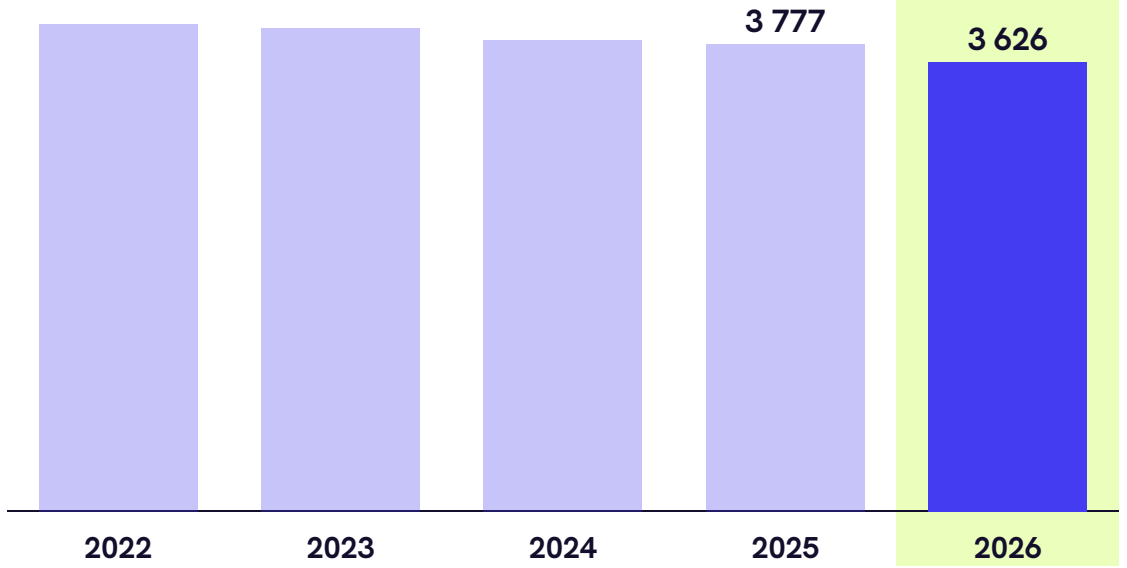
Kauden aikana henkilöstön keskimäärä oli 3 699 (3 862).

Henkilöstön määrä laski 5,3 prosenttia syyskuun 2025 loppuun verrattuna.

Heikossa markkinatilanteessa olemme hidastaneet rekrytointeja ja toteuttaneet lomautuksia Suomessa katsauskauden aikana.

Syyskuun 2026 lopussa lomautettuna oli 128 (152) henkilöä Suomessa. Lomautusten määrä kääntyi katsauskauden aikana laskuun edelliseen vuosineljännekseen verrattuna.

Suomi	1 687
Skandinavia	668
Keski-Eurooppa	854
Kiina	417



Tuloslaskelma

M€	7-9/2026	7-9/2025	1-9/2026	1-9/2025	Muutos %	1-12/2025
Liikevaihto	**78,4**	**82,2**	**257,9**	**268,5**	**-4,0**	**361,4**
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,4	1,4	0,8		1,2
Materiaalit ja palvelut	-10,3	-11,1	-33,3	-33,7		-45,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-52,0	-53,9	-175,2	-180,8		-242,5
Liiketoiminnan muut kulut	-8,8	-9,0	-28,1	-28,3		-38,0
Poistot	-4,1	-4,6	-12,8	-14,0		-18,6
Liikevoitto (EBIT)	**3,5**	**4,1**	**9,9**	**12,6**	**-21,5**	**17,9**
Rahoitustuotot	0,3	0,0	0,8	0,5		0,4
Rahoituskulut	-1,2	-1,1	-3,6	-3,8		-4,8
Voitto ennen veroja	**2,6**	**3,0**	**7,1**	**9,2**	**-23,2**	**13,4**
Tuloverot	-0,3	-0,5	-1,2	-2,0		-2,8
Katsauskauden voitto	**2,3**	**2,5**	**5,9**	**7,2**	**-18,6**	**10,6**
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	-1,2	0,3	-2,4	1,2	-308,9	2,6
Muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Käyvän arvon muutos, muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavat osakesijoitukset	0	-1,2	-0,2	-1,2		-3,4
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-		0,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-1,2	-0,9	-2,6	-0,0		-0,7
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	**1,1**	**1,6**	**3,3**	**7,2**	**-54,0**	**9,9**

Tase

M€	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Liikearvo	125,2	127,7	126,7
Muut pitkäaikaiset varat	53,4	66,4	62,3
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**178,6**	**194,2**	**189,0**
Vaihto-omaisuus	0,8	0,5	0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	82,3	87,1	83,9
Rahavarat	19,6	19,3	30,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**102,7**	**106,9**	**114,9**
Varat yhteensä	**281,4**	**301,1**	**304,0**
Oma pääoma yhteensä	**119,9**	**119,4**	**122,1**
Pitkäaikaiset velat yhteensä	**89,3**	**90,9**	**64,4**
Lyhytaikaiset velat yhteensä	**72,2**	**90,8**	**117,4**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**281,4**	**301,1**	**304,0**

Palvelualueet Q3/2026

Suunnitteluratkaisut

Kysyntätilanne oli Q3:lla edelleen haastava markkinaympäristön epävarmuuden ja asiakkaiden investointipäätösten viivästymisen vuoksi.

Palvelualueella jatkettiin sopeutustoimia operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi, mutta kannattavuus jäi katsauskaudella vaatimattomalle tasolle.

Syyskuussa markkina alkoi kehittyä myönteisesti ja kysyntä piristyi. Palvelualueella käynnistyivät pitkästä aikaa ensimmäiset laitos- ja tuotantosuunnitteluun liittyvät investointihankkeet.

Tammi-syyskuussa liikevaihto laski 2,1 prosenttia ja oli 148,6 M€ (151,7 M€).

EBITA-% tammi-syyskuussa oli 6,1 % (7,4 %). Palvelualueen kannattavuutta rasittivat kertaluonteiset erät, jotka olivat tammi-syyskuussa -0,6 M€. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen kannattavuus tammi-syyskuussa olisi ollut 6,5 %.

LIIKEVAIHTO · Q3 2026

45,4 M€

(47,3 M€) -3,9 %

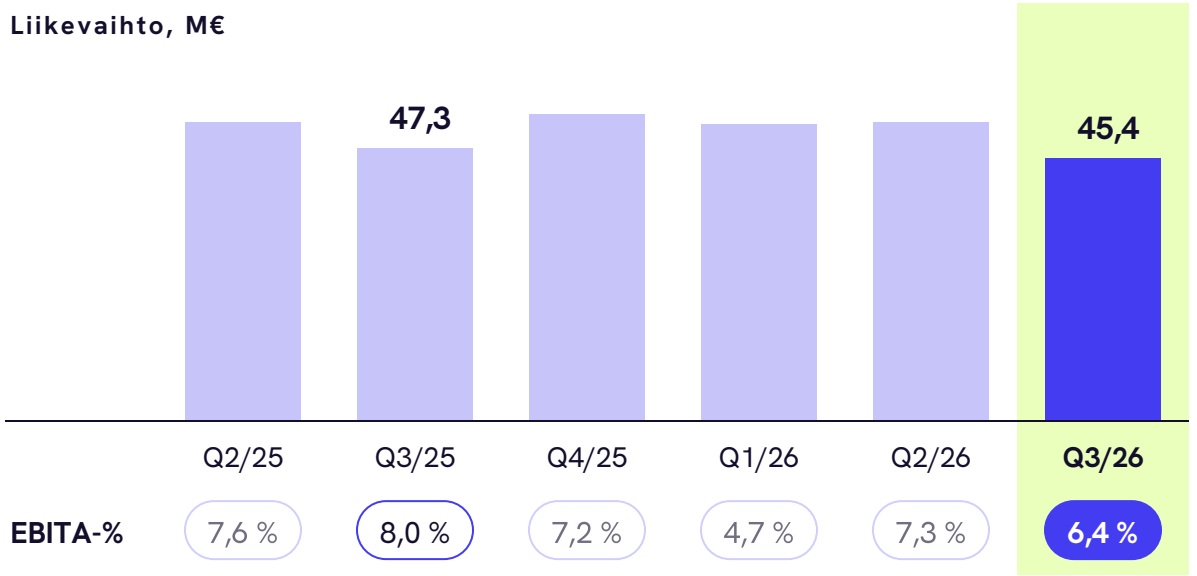
EBITA-% · Q3 2026

6,4 %

(8,0 %)

Liikevaihto Johdetuista palveluista **65 %** (67 %)

EBITA **2,9 M€** (3,8 M€)



Ohjelmisto- ja sulautetut ratkaisut

Markkinatilanne jatkui Q3:lla vaikeana. Kysyntä oli erityisen heikkoa Ruotsissa, jossa autoteollisuuden tilanne oli haastava.

Palvelualueen kannattavuus parani Q3:lla, vaikka tammi-syyskuun kannattavuus jäi heikolle tasolle. Muutosohjelman vaikutukset ovat alkaneet näkyä tuloksessamme.

Tammi-syyskuussa liikevaihto laski 9,0 prosenttia ja oli 56,9 M€ (62,5 M€).

EBITA-% tammi-syyskuussa oli 3,7 % (6,6 %). Palvelualueen kannattavuutta rasittivat kertaluonteiset erät, jotka olivat tammi-syyskuussa -0,9 M€. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen kannattavuus tammi-syyskuussa olisi ollut 5,3 %.

LIIKEVAIHTO · Q3 2026

17,2 M€

(17,9 M€) -3,8 %

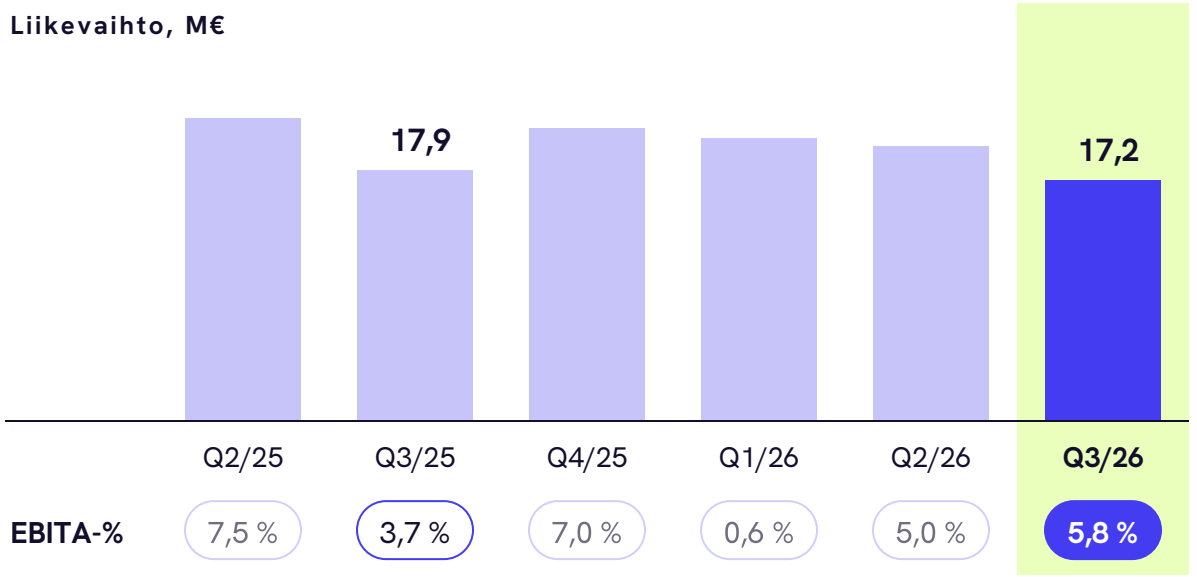
EBITA-% · Q3 2026

5,8 %

(3,7 %)

Liikevaihto Johdetuista palveluista **57 %** (51 %)

EBITA **1,0 M€** (0,7 M€)



Teknisen viestinnän ja datan ratkaisut

Liikevaihto laski edellisvuodesta, kun asiakkaat palasivat varovaiselle kannalle Lähi-idän kriisin kärjistymisen jälkeen heinäkuussa. Heikko kysyntä autoteollisuudessa, erityisesti Saksassa ja Ruotsissa, vaikutti myös kehitykseen.

Tuotteistettujen, tekoälypohjaisten palveluratkaisujen kehittämistä jatkettiin. Ne tukevat palvelualueen pitkän aikavälin uudistumista ja markkinaosuuden kasvua.

Tammi-syyskuussa liikevaihto laski 3,6 prosenttia ja oli 52,3 M€ (54,3 M€).

EBITA-% tammi-syyskuussa oli 5,5 % (5,6 %). Palvelualueen kannattavuutta rasittivat kertaluonteiset erät, jotka olivat tammi-syyskuussa -0,4 M€. Ilman kertaluonteisia eriä palvelualueen kannattavuus tammi-syyskuussa olisi ollut 6,2 %.

LIIKEVAIHTO · Q3 2026

15,8 M€

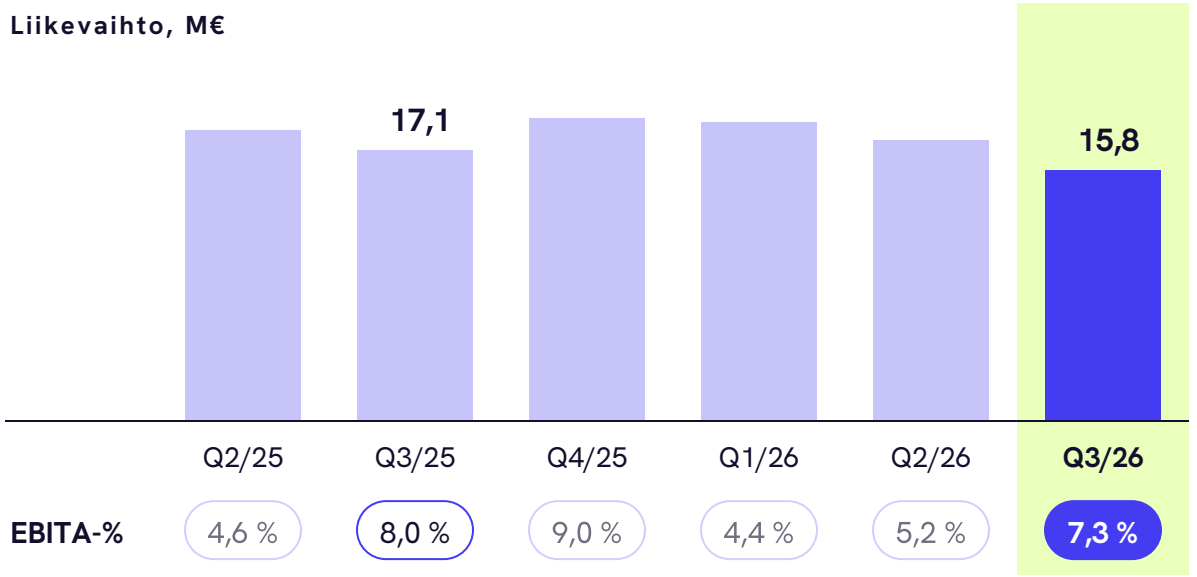
(17,1 M€) -7,5 %

EBITA-% · Q3 2026

7,3 %

(8,0 %)

Liikevaihto Johdetuista palveluista	**84 %** (87 %)
EBITA	**1,2 M€** (1,4 M€)



Etteplanin strategia ja taloudellinen ohjeistus 2026

Etteplan strategy 2025-2027

Transformation with AI

Vision

The best service solutions to boost customers' sustainability, productivity and digital business



Trusted partner

AI and technology empowered service solutions

Success with people

Business Focus

Widening solution portfolio to boost customers' sustainable growth and improve efficiency

Targeting a leading position in industrial product companies and asset companies

Growing in Europe and Asia

Purpose

We bring people and technology together to change things for the better

Taloudelliset ja strategiset tavoitteet 2027

35 %

Liikevaihdosta tekoälypohjaisista palveluratkaisuista

1-9/2026: 7 %

75 %

Liikevaihdosta Johdetuista palveluista

1-9/2026: 66 %

>500 M€

Liikevaihto

Rullaava 12 kuukautta: 351 M€

>10 %

Liikevoitto (EBITA)

1-9/2026: 5,4 %

Ohjeistus ja markkinanäkymät

TALOUDELLINEN OHJEISTUS 2026

Etteplan antoi tulosvaroituksen 16.9.2026 ja laski aiempaa arviotaan vuoden 2026 liikevaihdosta ja liikevoitosta (EBIT) markkinakysynnän ja liiketoiminnan odotettua hitaamman kehityksen vuoksi.

Etteplan antaa ohjeistuksen liikevaihdolle ja liikevoitolle (EBIT) numeerisena vaihteluvälinä.

Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 355-365 (2025: 361,4) miljoonaa euroa.

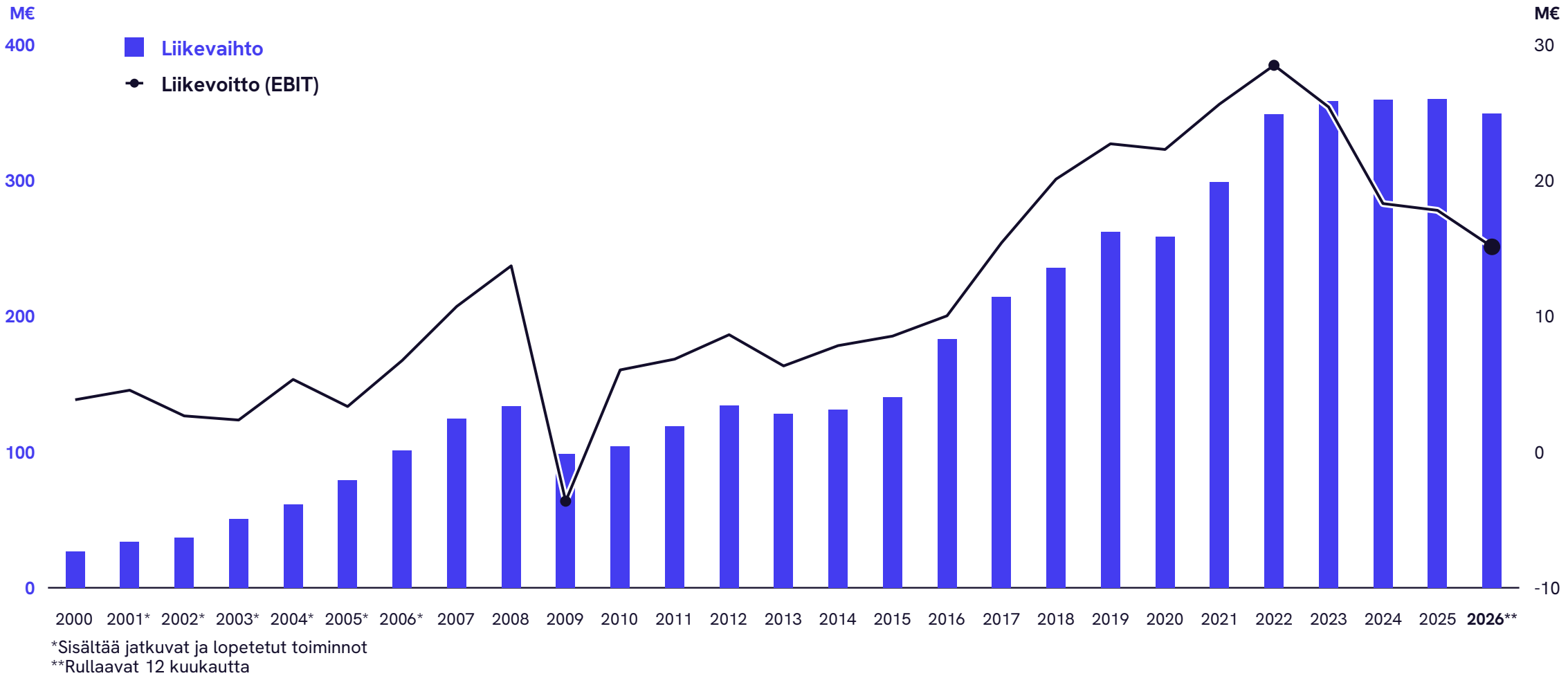
Etteplan arvioi vuoden 2026 liikevoiton (EBIT) olevan 16,5-20 (2025: 17,9) miljoonaa euroa.

MARKKINANÄKYMÄT 2026

Etteplanin liiketoimintaan vaikuttaa keskeisimmin globaali kone- ja metalliteollisuuden kehitys. Geopoliittiset jännitteet ja pitkittyneet konfliktit pitävät markkinoiden epävarmuuden edelleen korkealla tasolla, mikä heikentää kulutuskysyntää ja vaikuttaa merkittävästi asiakkaidemme päätöksentekoon. Keskustelut ja tarjousaktiviteetti ovat kuitenkin lisääntyneet, ja kysynnässä on havaittavissa piristymisen merkkejä. Pitkästä aikaa on käynnistynyt myös joitakin investointihankkeita, mutta markkinatilanteen ennakointi on edelleen vaikeaa. Puolustus- ja energiateollisuus ovat edelleen segmentit, joissa kysyntä kehittyy positiivisesti, ja lisäksi kaivosteollisuuden kysyntä parani.

Q&A

Liikevaihto ja liikevoitto (EBIT) 2000-2026



*Sisältää jatkuvat ja lopetetut toiminnot
**Rullaavat 12 kuukautta

Sijoittajasuhteet



Outi Torniainen
Markkinointi- ja viestintäjohtaja
Puh. 010 307 3302

Helena Kukkonen
Talousjohtaja
Puh. 010 307 2003

Juha Näkki
Toimitusjohtaja
Puh. 010 307 2077

We bring people and technology together
to change things ***for the better.***

